



УДК 332.133.44, ББК 65.433, JEL Code D02, D03

DOI [10.17072/1994-9960-2025-1-88-100](https://doi.org/10.17072/1994-9960-2025-1-88-100)

EDN [GHPDPM](https://www.edn.ru/GHPDPM)

## Кластерно-сетевое взаимодействие как инструмент организации функционирования рынка лечебно-оздоровительного туризма в региональной экономике

**Матвей Сергеевич Оборин**

РИНЦ Author ID: [747778](https://elibrary.ru/author_profile.aspx?id=747778), Researcher ID: [H-6729-2017](https://orcid.org/0009-0001-9000-0001), ✉ [recreachin@rambler.ru](mailto:recreachin@rambler.ru)

Пермский институт (филиал) Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, Пермь, Россия  
Пермский государственный национальный исследовательский университет, Пермь, Россия  
Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова, Пермь, Россия

### Аннотация

*Введение.* Подходы к управлению экономическим развитием и адаптации бизнеса к внешним вызовам трансформируются под влиянием глобальных трендов, формирующихся на различных субъектных уровнях. Предпосылки кластерно- сетевого взаимодействия как особой формы организации деятельности различной отраслевой специализации являются ответом на интенсивные темпы внедрения цифровых решений, технологических изменений, необходимость сохранения конкурентных преимуществ. На уровне государственного управления кластерно-сетевой подход способствует более эффективному регулированию и координированию функций субъектов предпринимательства, их рациональной интеграции в социально-экономическую систему регионов. Высокое качество кластерно- сетевого взаимодействия способно обеспечить положительный эффект для связанных организаций, распространяющийся на локальные потребительские рынки, насыщая их ценными продуктами и услугами. Лечебно-оздоровительный туризм имеет сложный производственный алгоритм, требующий не только координации ресурсного, инфраструктурного и кадрового потенциала, но и современной материально-технической базы, позволяющей эффективно проводить диагностические, оздоровительные и реабилитационные процедуры. *Цель.* Построение модели кластерно- сетевого взаимодействия в сфере лечебно-оздоровительного туризма. *Материалы и методы.* Методологической основой работы являются научно-теоретические концепции кластеров, сетей, кластерно- сетевого взаимодействия, охватывающего широкий круг субъектов с различными функциями и потенциалом. К основным методам исследования относятся научно-теоретический и статистический анализ, моделирование кластерно- сетевого взаимодействия. Информационной базой выступают официальные данные Росстата о состоянии туризма, лечебно-оздоровительных услуг. *Результаты.* Проведен анализ подходов к описанию экономических и рыночных процессов на основе кластерно- сетевого взаимодействия. Определены уровни и ключевые субъекты его применения. Систематизированы условия и факторы формирования кластерно-сетевых образований с лечебно-оздоровительной специализацией. *Выводы.* Разработана модель кластерно- сетевого взаимодействия организации функционирования рынка лечебно-оздоровительного туризма, адаптированная к особенностям пространственно-территориального размещения и рыночного потенциала курортной медицины страны.

### Ключевые слова

Кластерно-сетевые образования, кластерно-сетевое взаимодействие, лечебно-оздоровительный туризм, лечебно-оздоровительная специализация, адаптация

### Для цитирования

Оборин М. С. Кластерно-сетевое взаимодействие как инструмент организации функционирования рынка лечебно-оздоровительного туризма в региональной экономике // Вестник Пермского университета. Серия «Экономика». 2025. Т. 20, № 1. С. 88–100. DOI [10.17072/1994-9960-2025-1-88-100](https://doi.org/10.17072/1994-9960-2025-1-88-100). EDN [GHPDPM](https://www.edn.ru/GHPDPM).

### Конфликт интересов

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Статья поступила: 24.11.2024

Принята к печати: 24.01.2025

Опубликована: 31.03.2025



© Оборин М. С., 2025

## Cluster-network interaction as a management tool for health tourism market in a regional economy

**Matvey S. Oborin**

RISC Author ID: [747778](#), Researcher ID: [H-6729-2017](#), ✉ [recreachin@rambler.ru](mailto:recreachin@rambler.ru)

Perm Institute (Branch) of Plekhanov Russian University of Economics, Perm, Russia

Perm State University, Perm, Russia

Perm State Agro-Technological University, Perm, Russia

### Abstract

*Introduction.* Global trends unfolding at various constituent's levels transform the approaches to economic development management and business adaptation to external challenges. The prerequisites of cluster-network interaction as a special kind of management in various industries originate from a rigorous implementation rate of digital solutions, technological changes, and the need to preserve competitive advantages. At the level of public administration, the cluster-network approach contributes to more efficient regulation and coordination of the functions of business entities, their reasonable integration into the socio-economic system of the regions. The high quality of cluster-network interaction can provide a positive response for related organizations, while this response could also affect local consumer markets and saturate them with valuable products and services. Health tourism is characterized with a complicated industrial algorithm that requires not only the coordination of resource, infrastructure, and human resources, but also proper equipment and facilities for effective diagnostic, wellness, and rehabilitation procedures. *Purpose.* The purpose of the study is to develop a model of cluster-network interaction in the field of health tourism. *Materials and Methods.* Methodologically, the work refers to the scientific and theoretical theories of clusters, networks, cluster-network interactions among a wide range of agents with various functions and capacities. Scientific, theoretical, and statistical analysis, modeling of cluster-network interaction are the key research methods. The official Rosstat data about tourism and health services were the information resources for the study. *Results.* The author of the study analyzed approaches to the description of economic and market processes driven by cluster-network interaction and defined the levels and key agents of its application. The study also systematized the conditions and factors for cluster-network units specialized in medical and wellness services. *Conclusions.* The author developed a cluster-network interaction model for managing health tourism market. The proposed model is tailored to the peculiarities of spatial and territorial location and the market potential of the country's resort medicine.

### Keywords

Cluster-network units, cluster-network interaction, health tourism, medical and wellness specialization, adaptation

### For citation

Oborin M. S. Cluster-network interaction as a management tool for health tourism market in a regional economy. *Perm University Herald. Economy*, 2025, vol. 20, no. 1, pp. 88–100. DOI [10.17072/1994-9960-2025-1-88-100](#). EDN [GHPDPM](#).

**Declaration of conflict of interest:** none declared.

**Received:** November 24, 2024

**Accepted:** January 24, 2025

**Published:** March 31, 2025



© Oborin M. S., 2025

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях макроэкономических и геополитических трансформаций высоких результатов достигают компании, обладающие управленческой гибкостью, использующие возможности интеграции для снижения рисков и компенсации ресурсного дефицита. Одним из инструментов, который можно широко использовать не только на локальном уровне, но и при макроэкономическом регулировании является кластерно-сетевое взаимодействие экономических субъектов. Универсальность его применения состоит в мотивации бизнеса к получению совокупности финансовых и рыночных преимуществ, ресурсному обеспечению индивидуальной стратегии развития. Активизация кластерно- сетевого взаимодействия реализуется на различных уровнях – от малого бизнеса до крупных корпораций. Получаемые преимущества имеют особенности в зависимости от специализации, масштаба деятельности, организации производства, обслуживания и продвижения готового продукта.

Сфера туризма характеризуется быстрыми темпами восстановления после острых фаз кризисов. Имеет место эффект отложенного спроса, ценность и популярность услуг среди населения, государственная поддержка внутреннего туризма. Наиболее ярким примером формирования кластерно-сетевых отношений является лечебно-оздоровительный туризм, так как услуги данного направления связаны:

- с особенностями объединения сервисной, производственной и ресурсной систем для обеспечения положительного эффекта на психофизиологическое состояние потребителей;

- трансформацией и адаптацией ключевых процессов и систем для соответствия рыночным ожиданиям и оказания услуги, обладающей ценностью и конкурентными характеристиками;

- совокупностью материальных и сервисных факторов, которые способствуют консолидации связанных действий различных субъектов рынка лечебно-оздоровительных услуг

(санаторно-курортные учреждения и организации, турагентства, транспортные и экскурсионные предприятия и т. д.).

В связи с этим целью исследования является построение модели кластерно- сетевого взаимодействия в сфере лечебно-оздоровительного туризма.

Основные задачи исследования состоят:

- в систематизации концепций кластерно- сетевого взаимодействия, объединяющего производственные и сервисные процессы;

- изучении экономического потенциала кластерно-сетевой интеграции субъектов рынка лечебно-оздоровительной специализации;

- разработке модели кластерно- сетевого взаимодействия организации функционирования рынка лечебно-оздоровительного туризма, адаптированной к особенностям пространственно-территориального размещения и рыночного потенциала курортной медицины страны.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Научные теории, объясняющие сложную природу взаимодействия экономических субъектов, прошли длительный путь эволюции под влиянием объективных технологических, социальных, геополитических трендов. Управление воспроизводственными процессами показало высокую результативность на основе кластеров и сетей. Две эти формы организации бизнеса имеют различную природу возникновения. Кластеры развивались как особая форма материального производства преимущественно в различных видах промышленности для оптимизации затрат, логистики, сокращения цикла выпуска продукции. Сетевая форма функционирования бизнеса получила распространение в сфере услуг, когда отношения между взаимосвязанными организациями являются выгодными и направлены на общий результат высокого качества. Сложность процессов трансформации рынков и радикальное изменение геополитической картины мира привели к интеграции кластерно- сетевого взаимодействия в различные сферы экономической деятельности.

Проблемами формирования и развития кластеров, кластерно-сетевого взаимодействия занимались такие ученые, как А. И. Абдряшито́ва, В. М. Баутин, З. В. Брагина, К. И. Гоман, Н. В. Баринова, Л. Г. Батракова, М. А. Бушуева, А. В. Иванченко, Д. Н. Киселев, Т. А. Лачинина, Н. Н. Масюк, Е. С. Мезенцева, Т. Н. Назарова, М. С. Оборин, Л. Л. Оганесян, Т. Л. Оганесян, О. Г. Стукало, И. Е. Устюгова, М. С. Чистяков, Г. С. Ферару, А. Е. Шашитко, М. Ю. Шерешева и другие.

Выделим наиболее существенные факторы стимулирования кластерно-сетевых образований:

– глобальные геополитические и макроэкономические изменения, к которым необходимо приспосабливаться на различных уровнях функционирования социально-экономических систем [1; 2];

– развитие конкуренции и повышение требований к характеристикам производимой продукции и оказываемых услуг, ожидаемых различными сегментами потребителей [3; 4];

– внедрение цифровых технологий в социальную и экономическую среду, оптимизирующих параметры производственного цикла и обслуживания потребителей, основные сервисные процессы [5; 6].

К основным условиям развития кластерно-сетевого взаимодействия относятся:

– синхронизация и взаимообусловленность процессов производства и услуг, в результате которых возникает уникальный диверсифицированный продукт с материальными, информационными или сервисными характеристиками, имеющий высокую ценность для потребителя;

– необходимость использования материально-технической базы и цифровых технологий для производства продукции и услуг, что предполагает привлечение к их созданию субъектов различной отраслевой специализации;

– новый подход к ресурсному обеспечению производственных процессов с учетом цифровой среды реализации основных функций управления, маркетинга и обеспечения лояльности потребителей.

В научных работах кластерно-сетевое взаимодействие рассматривается с нескольких точек зрения.

1. Концепция и система кластерно-сетевого управления экономикой, включающая в качестве основных участников производство, образование, органы власти. Сторонники данного подхода акцентируют внимание на том, что на развитие производственного и технологического потенциала национальной экономики влияют компетенции и «потoki знания», повышающие интенсивность межсубъектного взаимодействия. Поэтому имеет место новая концепция управления макроэкономикой и отдельными отраслями. Результатом становится устойчивое развитие и высокий уровень конкурентоспособности субъектов определенной специализации, а также производимой ими продукции. Ключевым субъектом кластерно-сетевого взаимодействия являются учреждения образования, готовящие отраслевые кадры [7; 9].

2. Подход к инновационному развитию экономики на основе кластерно-сетевого взаимодействия, при котором особая роль отводится государству как инициатору нововведений и вовлечению в данный процесс бизнеса различной специализации, финансово-промышленных групп, общественных организаций, образовательных учреждений, научных центров, технопарков, бизнес-инкубаторов и т. д. В данном случае речь идет о формировании благоприятной макроэкономической и микроэкономической среды, способствующей нововведениям и реализации целей импортозамещения, обновлению промышленного потенциала [10–12].

3. Форма организации бизнеса, обладающая гибкостью, пластичностью, адаптивностью, готовностью к непрерывному инновационному развитию. Ряд авторов отмечает, что появляются кластерные сети – гибридные объединения с распределенными функциями, позволяющими снизить влияние негативных факторов рынка и системных пробелов. Сетевое взаимодействие играет основную роль в развитии кластерно ориентированной экономики регионов, повышая интенсивность социально-экономических процессов [13–20].

В сфере лечебно-оздоровительного туризма процессы кластеризации и кластерно-сетевого взаимодействия имеют следующие особенности.

1. Количество участников растет, а виды деятельности диверсифицируются и усложняются в зависимости от уровня функционирования кластерно-сетевого образования с лечебно-оздоровительной специализацией. Локальный (муниципальный) уровень может характеризоваться только базовыми услугами, региональный – дополняться органами государственного управления, транспортно-логистическими и экскурсионными компаниями, федеральный – усиливаться участием отраслевых союзов и ассоциаций [21–23].

2. Организованный туризм предполагает координацию и консолидацию действий и ресурсов поставщиков лечебно-оздоровительных услуг, обусловленную использованием туристско-рекреационной инфраструктуры, созданием высокого комфорта потребителей и обеспечения ожидаемого качества для туристов, формирования цифровой среды для ключевых субъектов рынка, взаимного контроля для достижения общих целей [24–27].

3. Планирование объема, качества и интенсивности лечебно-оздоровительных услуг предполагает координацию в рамках проектно-целевого развития курортно-рекреационных территорий с участием органов государственного (регионального, муниципального) контроля, поскольку задействует природные ресурсы и объекты, состоянию которых может быть нанесен непоправимый ущерб [28; 29].

4. Лечебно-оздоровительный туризм основан на согласовании экономических, экологических и социальных целей, которые могут не совпадать у участников кластерно-сетевого взаимодействия, реализующих различные функции, поэтому механизм функционирования рынка лечебно-оздоровительных услуг должен обеспечивать данный баланс [30–33].

## МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

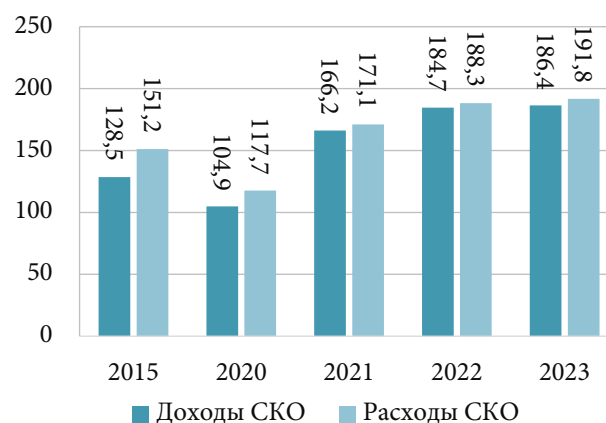
Научно-теоретической базой исследования являются концепции и теории кластерного и сетевого управления экономикой. Эм-

пирическим материалом послужили данные статистики Российской Федерации о состоянии лечебно-оздоровительного туризма, позволяющие сделать вывод об основных тенденциях в отрасли и потенциале кластерно-сетевого взаимодействия в 2015–2023 гг.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Сфера туризма в последние десятилетия показала способность к быстрой адаптации и восстановлению. Фактором интенсификации роста лечебно-оздоровительных услуг является стабильный спрос со стороны населения различных регионов России, поддерживаемый государством и глобальными трендами, связанными со здоровым образом жизни, ее качеством. Несмотря на перечисленные преимущества, организация лечебно-оздоровительного процесса является сложным производством, сопровождаемым значительными затратами, требующим вовлечения природных лечебных ресурсов, оборудования, квалифицированного медицинского и обслуживающего персонала.

В целом по стране можно отметить рост доходов и расходов санаторно-курортных организаций (СКО), на базе которых осуществляется оказание лечебно-оздоровительных услуг (рис. 1).



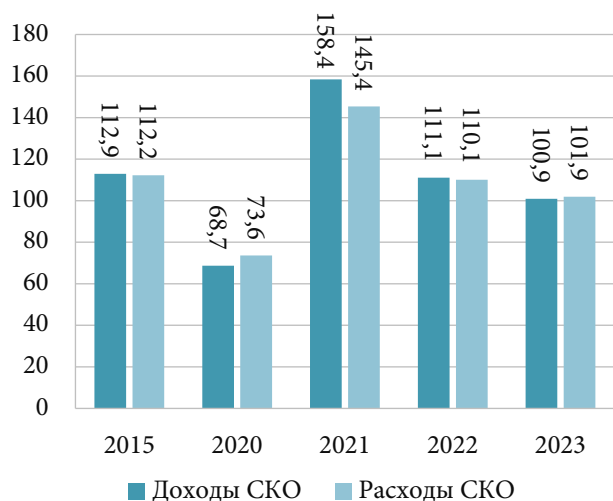
Источник: составлено автором по данным Росстата.

Рис. 1. Динамика доходов и расходов СКО РФ в 2015–2023 гг., млрд руб.

Fig. 1. Dynamics of income and expenses in sanatoriums and resorts in the Russian Federation in 2015–2023, billion rubles

Санаторно-курортные организации характеризуются убытком за весь исследуемый период и медленным ростом основных показателей. Несмотря на государственную стратегию развития санаторно-курортного комплекса и меры, реализуемые на уровне регионов, преимущественно обладают крупные здравницы со стабильным спросом и более высокой ежегодной загрузкой. Значительные обороты выручки и материальная база позволяют крупным курортам пользоваться преимуществами, предлагаемыми на законодательном уровне, развивать программы по лечению, оздоровлению и реабилитации, ориентированные на потребности различных сегментов рынка.

Сравнение темпов изменения основных показателей СКО позволяет сделать вывод об их замедлении в 2022–2023 гг. (рис. 2).



Источник: составлено автором по данным Росстата.

**Рис. 2.** Динамика темпов изменения доходов и расходов СКО РФ в 2015–2023 гг., %

**Fig. 2.** Dynamics of the changes in income and expenses in sanatoriums and resorts in the Russian Federation in 2015–2023, %

Эффект отложенного спроса, который пришелся на 2021 г. (после отмены ковидных ограничений), постепенно сглаживался, и на данный момент рынок санаторно-курортных услуг находится в стадии нормального функционирования и адаптации к внешним глобальным изменениям. Влияние макроэкономических

и геополитических условий оказывает разнонаправленное действие. Однако можно сделать вывод, что сфера лечебно-оздоровительного туризма адаптировалась к ним (рис. 3).



Источник: составлено автором по данным Росстата.

**Рис. 3.** Динамика темпов изменения показателей деятельности СКО РФ в 2015–2023 гг., %

**Fig. 3.** Dynamics of the changes in the performance of sanatoriums and resorts in the Russian Federation in 2015–2023, %

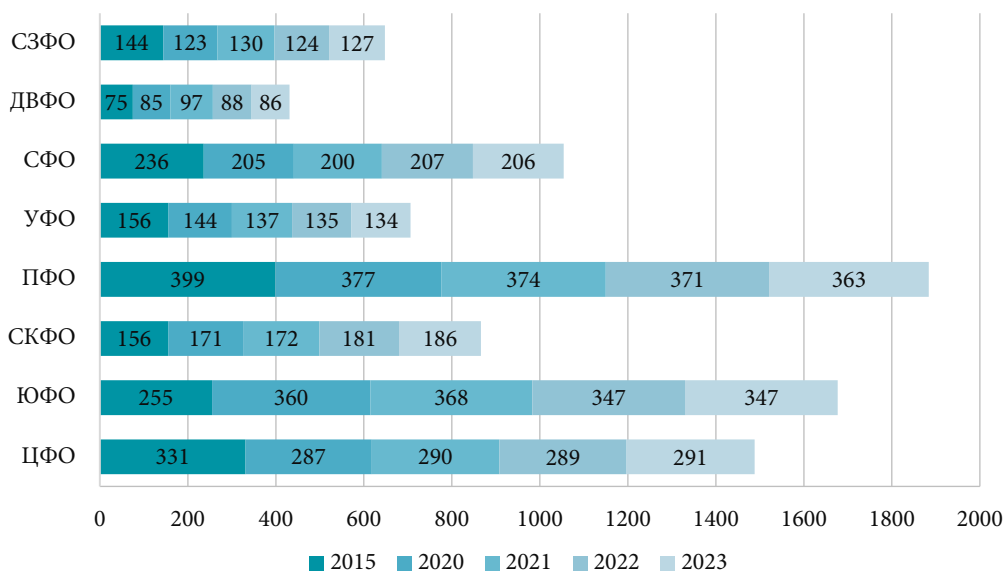
Показатели производственной деятельности СКО растут, ежегодно повышается загрузка, увеличивается численность размещенных лиц, включая тех, кто приобрел путевки на лечение и реабилитацию. Несмотря на развитие разнообразных сопутствующих услуг, предлагаемых оздоровительными центрами, SPA и другими организациями, заменить подход, реализуемый в санаториях, или заместить услуги здравниц практически невозможно, поскольку это требует сочетания различных функций и ресурсов, направленных на достижение цели по лечению, оздоровлению и реабилитации.

В сложных условиях рыночные процессы приводят к сокращению предложения лечебно-оздоровительных услуг и снижению количества СКО в регионах и федеральных округах

(рис. 4). В Российской Федерации сложился устойчивый тренд на сокращение количества санаторно-курортных организаций. На уровне федеральных округов процесс рыночной оптимизации происходит по-разному. Так, в федеральных округах со сложными климатическими условиями рынок лечебно-оздоровительных услуг сформировался, количество СКО остается

стабильным в последние годы. В Центральном и Северо-Кавказском округах в 2022–2023 гг. продолжается медленный рост числа здравниц, вызванный совокупностью благоприятных факторов. Южный федеральный округ показал снижение предложения, которое было избыточным.

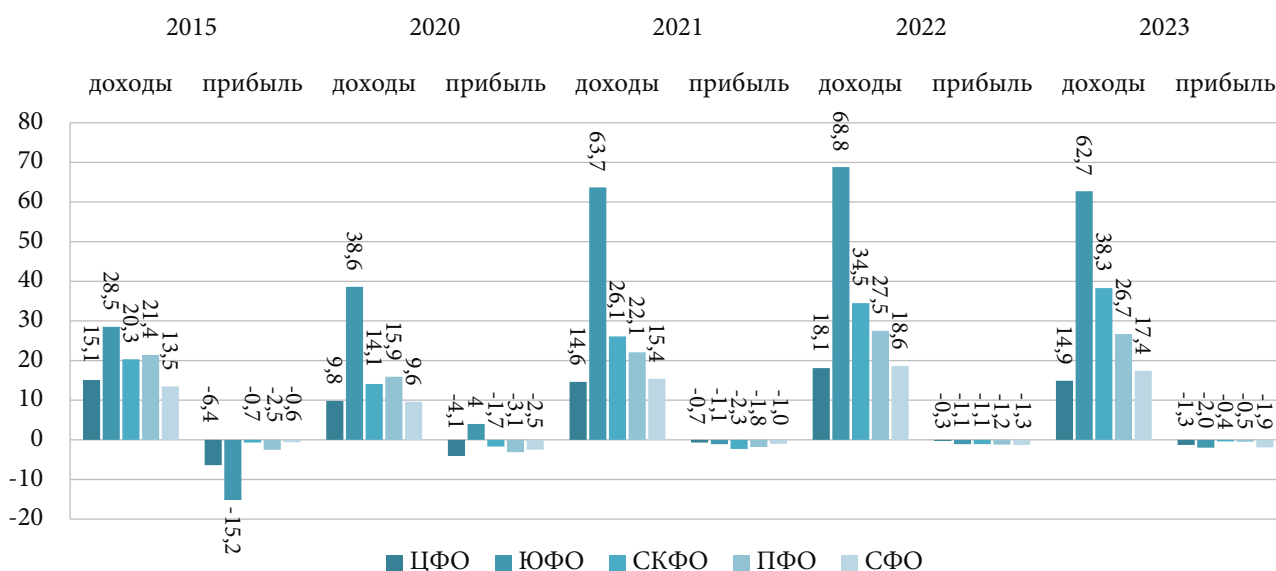
Представим показатели доходов и прибыли СКО по федеральным округам (рис. 5).



Источник: составлено автором по данным Росстата.

Рис. 4. Динамика изменения количества СКО по федеральным округам РФ в 2015–2023 гг., ед.

Fig. 4. Dynamics of the changes in the number of sanatoriums and resorts by the RF federal constituents in 2015–2023, units



Источник: составлено автором по данным Росстата.

Рис. 5. Динамика изменения доходов и прибыли СКО по федеральным округам РФ в 2015–2023 гг., млн руб.

Fig. 5. Dynamics of the changes in incomes and revenues of sanatoriums and resorts by the RF federal constituents in 2015–2023, million rubles

Финансовые результаты деятельности СКО в федеральных округах соответствуют обще-российской тенденции, т. е. показывают рост оборотов и убыток, который характеризуется склонностью к сокращению в ряде регионов, что является положительным сигналом для санаторно-курортного бизнеса.

Проведенное исследование дает основания полагать, что существует ряд факторов, способствующих интенсивному формированию кластерно- сетевого взаимодействия в сфере лечебно-оздоровительного туризма:

1) обновление материальных фондов, внедрение цифровых технологий и решений в деятельность крупных СКО, повышающих качество базовых услуг;

2) необходимость развития научных основ санаторно-курортной деятельности, развития универсальных и специальных компетенций медицинского и обслуживающего персонала;

3) многокомпонентность лечебно-оздоровительной услуги, предполагающей разнообразный сервис для потребителей, без которого ценность этой услуги снижается;

4) консолидация ресурсного потенциала рыночных субъектов различной специализации

не только повышает качество лечебно-оздоровительного процесса, но и формирует устойчивые связи между ними, снижая влияние рыночных, отраслевых и макроэкономических рисков;

5) кластерно-сетевое взаимодействие повышает финансово-экономические результаты за счет оптимизации доли рынка, обеспечения лояльности клиентов.

Учитывая перечисленные факторы, предлагаем модель кластерно- сетевого взаимодействия в сфере лечебно-оздоровительного туризма (рис. 6).

Разработанная модель учитывает специализацию санаторно-курортных организаций и связанных субъектов бизнеса, направлена на интеграцию их ресурсного потенциала и компетенций в целях создания регионального предложения, обладающего высокими конкурентными характеристиками на российском рынке лечебно-оздоровительных услуг. Обеспечивающие субъекты формируют необходимые элементы услуги: диагностику, лечение, оздоровление, питание, размещение и т. д. – на основе природных лечебных ресурсов, имеющих в регионе или определенной местности (курорте).



Источник: разработано автором.

Рис. 6. Модель кластерно- сетевого взаимодействия функционирования рынка лечебно-оздоровительного туризма

Fig. 6. The model of cluster-network interaction at the market of medical and health tourism



Деятельность сопутствующих субъектов формирует комплексное предложение на рынке, которое может существенно дополнять лечебно-оздоровительные услуги другими элементами: экскурсиями, деловыми встречами, познавательными поездками и др. Результат услуги формируется всеми субъектами кластерно-сетевого взаимодействия.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Постоянно меняющиеся условия на региональных рынках, негативное влияние макроэкономики и геополитики актуализируют развитие и применение новых концепций в управлении туризмом. Лечебно-оздоровительный туризм является особым видом деятельности, сочетающим производство и сервисные процессы, единство которых формирует качественную лечебно-оздоровительную услугу, по-

ложительно влияющую на здоровье человека. Высокое качество оказываемой услуги складывается из компонентов, предполагающих сотрудничество субъектов различной отраслевой специализации, участвующих на различных стадиях ее формирования.

Кластерно-сетевые образования с лечебно-оздоровительной специализацией развиваются на базе крупной санаторно-курортной организации, дополняя и усиливая ее специализацию, в которой услуги лечебного профиля являются основными. Деятельность связанных субъектов разделяется на обеспечивающую (ресурсную), вспомогательную (сервисную), сопутствующую (параллельные бизнес-процессы).

Применение предлагаемой модели направлено на создание устойчивых связей субъектов рынка лечебно-оздоровительных услуг, обеспечивающих положительный финансово-экономический эффект.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Гоман К. И. Развитие инновационных процессов в интегрированных промышленных структурах (ИПС) // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2021. Т. 12, № 3. С. 41–53. DOI [10.18287/2542-0461-2021-12-3-41-53](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2021-12-3-41-53). EDN [QCTCVC](https://www.edn.net/QCTCVC)
2. Ферару Г. С., Киселев Д. Н. Формирование системы координации и развития кластерно-сетевых структур // Russian Economic Bulletin. 2019. Т. 2, № 6. С. 250–259. EDN [NETAXS](https://www.edn.net/NETAXS)
3. Барينو́ва Н. В., Назарова Т. Н. Теоретические подходы к коммерциализации инноваций // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. 2018. № 4. С. 49–59. DOI [10.24411/2071-6435-2018-10036](https://doi.org/10.24411/2071-6435-2018-10036). EDN [XXFQXR](https://www.edn.net/XXFQXR)
4. Батракова Л. Г. Формирование кластерно-сетевой экономики регионов // Социально-политические исследования. 2019. № 4 (5). С. 69–92. DOI [10.24411/2658-428X-2019-10549](https://doi.org/10.24411/2658-428X-2019-10549). EDN [SMEMRB](https://www.edn.net/SMEMRB)
5. Иванченко А. В., Мезенцева Е. С. Организация инновационного и цифрового взаимодействия малого и среднего бизнеса, науки и государства на основе кластерного подхода // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2023. Т. 19, № 10 (427). С. 1907–1929. DOI [10.24891/ni.19.10.1907](https://doi.org/10.24891/ni.19.10.1907). EDN [YTCCJP](https://www.edn.net/YTCCJP)

## REFERENCES

1. Goman K. I. Development of innovative processes in integrated industrial structures (IPS). *Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2021, vol. 12, no. 3, pp. 41–53. (In Russ.). DOI [10.18287/2542-0461-2021-12-3-41-53](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2021-12-3-41-53). EDN [QCTCVC](https://www.edn.net/QCTCVC)
2. Feraru G. S., Kiselev D. N. Formation of coordination and development system of cluster-network entities. *Russian Economic Bulletin*, 2019, vol. 2, no. 6, pp. 250–259. (In Russ.). EDN [NETAXS](https://www.edn.net/NETAXS)
3. Barinova N. V., Nazarova T. N. Theoretical approaches to the commercialization of innovations. *ETAP: Economic Theory, Analysis, and Practice*, 2018, no. 4, pp. 49–59. (In Russ.). DOI [10.24411/2071-6435-2018-10036](https://doi.org/10.24411/2071-6435-2018-10036). EDN [XXFQXR](https://www.edn.net/XXFQXR)
4. Batrakova L. G. Formation of cluster-network economy of regions. *Social and Political Researches*, 2019, no. 4 (5), pp. 69–92. (In Russ.). DOI [10.24411/2658-428X-2019-10549](https://doi.org/10.24411/2658-428X-2019-10549). EDN [SMEMRB](https://www.edn.net/SMEMRB)
5. Ivanchenko A. V., Mezentseva E. S. Establishing knowledge-based and digital cooperation between small and medium-sized businesses, science and the State through a cluster approach. *National Interests: Priorities and Securities*, 2023, vol. 19, no. 10 (427), pp. 1907–1929. (In Russ.). DOI [10.24891/ni.19.10.1907](https://doi.org/10.24891/ni.19.10.1907). EDN [YTCCJP](https://www.edn.net/YTCCJP)

6. Милуков А. А., Гоман К. И. Кластерно-сетевой механизм в обеспечении инновационного регионального развития // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. Т. 14, № 3. С. 110–118. DOI [10.18287/2542-0461-2023-14-3-110-118](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-3-110-118). EDN [OUBYIV](#)
7. Рябчикова Н. Н. Высшее аграрное образование и наука в системе кластерно- сетевого управления экономикой России // Продовольственная политика и безопасность. 2022. Т. 9, № 1. С. 121–140. DOI [10.18334/ppib.9.1.113882](https://doi.org/10.18334/ppib.9.1.113882). EDN [ZVKSN](#)
8. Агарков С. А. Особенности пространственной организации инновационных процессов в арктическом регионе: вызовы и задачи современности // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12, № 3. С. 1759–1786. DOI [10.18334/vinec.12.3.116273](https://doi.org/10.18334/vinec.12.3.116273). EDN [QGGXGS](#)
9. Оганесян Л. Л., Оганесян Т. Л. Специфика функционирования и подход к управлению хозяйственными связями в кластерных структурах // Вестник Академии знаний. 2023. № 6 (59). С. 324–328. EDN [DNTHCX](#)
10. Шаститко А. Е. Кластеры как форма пространственной организации экономической деятельности: теория вопроса и эмпирические наблюдения // Балтийский регион. 2009. № 2. С. 9–31. DOI [10.5922/2074-9848-2009-2-2](https://doi.org/10.5922/2074-9848-2009-2-2). EDN [KYPVEP](#)
11. Абдряшитова А. И., Лачина Т. А., Чистяков М. С. Инновационный подход кластерно- сетевого взаимодействия в стратегии промышленного развития и реиндустриализации России // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2017. № 1. С. 141–154. EDN [YJXYDB](#)
12. Стукало О. Г., Баутин В. М., Устюгова И. Е. Формы и содержание интеграционного взаимодействия субъектов локальных продовольственных рынков // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2018. № 4 (71). С. 180–190. DOI [10.21295/2223-5639-2018-4-180-190](https://doi.org/10.21295/2223-5639-2018-4-180-190). EDN [XTGFZR](#)
13. Бушуева М. А., Масюк Н. Н., Брагина З. В. Концептуальные основы построения бизнес- модели регионального кластера как инновационной сетевой экосистемы // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2017. Т. 6, № 2 (19). С. 39–42. EDN [ZAOLSB](#)
14. Оборин М. С., Шерешева М. Ю., Кожушкина И. В., Гварлиани Т. Е. Формирование кластеров потенциального развития курортно- рекреационных территорий на основе оценки уровня экономической стабильности // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. 2018. Т. 4 (70), № 2. С. 95–111. EDN [YMRDBJ](#)
6. Milyukov A. A., Goman K. I. Cluster-network mechanism in ensuring innovative regional development. *Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2023, vol. 14, no. 3, pp. 110–118. (In Russ.). DOI [10.18287/2542-0461-2023-14-3-110-118](https://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-3-110-118). EDN [OUBYIV](#)
7. Ryabchikova N. N. Higher agricultural education and science in the system of cluster-network management of the Russian economy. *Food Policy and Security*, 2022, vol. 9, no. 1, pp. 121–140. (In Russ.). DOI [10.18334/ppib.9.1.113882](https://doi.org/10.18334/ppib.9.1.113882). EDN [ZVKSN](#)
8. Agarkov S. A. Spatial organization of innovative processes in the Arctic region; Challenges and tasks of modernity. *Russian Journal of Innovation Economics*, 2022, vol. 12, no. 3, pp. 1759–1786. (In Russ.). DOI [10.18334/vinec.12.3.116273](https://doi.org/10.18334/vinec.12.3.116273). EDN [QGGXGS](#)
9. Oganesyanyan L. L., Oganesyanyan T. L. Specifics of functioning and approach to management of economic relations in cluster structures. *Bulletin of the Academy of Knowledge*, 2023, no. 6 (59), pp. 324–328. (In Russ.). EDN [DNTHCX](#)
10. Shastitko A. E. Clusters as a form of spatial organization of economic activity: Theory and practice observations. *Baltiiskii region*, 2009, no. 2, pp. 9–31. (In Russ.). DOI [10.5922/2074-9848-2009-2-2](https://doi.org/10.5922/2074-9848-2009-2-2). EDN [KYPVEP](#)
11. Abdryashitova A. I., Lachinina T. A., Chistyakov M. S. The innovative approach of cluster and network cooperation in industrial development strategy and re-industrialization of Russia. *Management and Business Administration*, 2017, no. 1, pp. 141–154. (In Russ.). EDN [YJXYDB](#)
12. Stukalo O. G., Bautin V. M., Ustyugova I. E. Form and content of integral interaction between the subjects of local food markets. *Herald of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law*, 2018, no. 4 (71), pp. 180–190. (In Russ.). DOI [10.21295/2223-5639-2018-4-180-190](https://doi.org/10.21295/2223-5639-2018-4-180-190). EDN [XTGFZR](#)
13. Bushueva M. A., Masyuk N. N., Bragina Z. V. Conceptual basis for the construction of the business-models as a regional cluster as an innovative networking ecosystem. *Azimuth of Scientific Research: Economics and Administration*, 2017, vol. 6, no. 2 (19), pp. 39–42. (In Russ.). EDN [ZAOLSB](#)
14. Oborin M. S., Sheresheva M. Yu., Kozhushkina I. V., Gvarliani T. E. The formation of clusters of potential development of resorts and recreational territories on the basis of an assessment of the level of economic stability. *Uchenye zapiski Krymskogo federal'nogo universiteta imeni V. I. Vernadskogo. Ekonomika i upravlenie* = Scholarly Notes of Vernadskiy Crimean Federal University. *Economy and Management*, 2018, vol. 4 (70), no. 2, pp. 95–111. (In Russ.). EDN [YMRDBJ](#)

15. Sheresheva M. Yu., Polyanskaya E. E., Oborin M. S. International hotel chains in Russia: The prospects and challenges of movement from megacities to smaller cities in Russian regions // *Worldwide Hospitality and Tourism Themes*. 2018. Vol. 10, iss. 4. P. 421–435. DOI [10.1108/WHATT-04-2018-0023](https://doi.org/10.1108/WHATT-04-2018-0023). EDN [VWXDSY](https://www.edn.net/VWXDSY)
16. Байтуганов В. И. Проектирование сетевого образовательного кластера на традициях народной педагогики в условиях взаимодействия учреждений общего и дополнительного образования // Вестник Томского государственного педагогического университета. 2022. № 2 (220). С. 31–38. DOI [10.23951/1609-624X-2022-2-31-38](https://doi.org/10.23951/1609-624X-2022-2-31-38). EDN [BANWOO](https://www.edn.net/BANWOO)
17. Смородинская Н. Тройная спираль как матрица экономических систем // *Инновации*. 2011. № 4 (150). С. 66–78. EDN [PDUATH](https://www.edn.net/PDUATH)
18. Долгова А. В. Исследование сущности экономического кластера как квазинтеграционной формы пространственной организации экономической деятельности // *Baikal Research Journal*. 2019. Т. 10, № 2. С. 13. DOI [10.17150/2411-6262.2019.10\(2\).13](https://doi.org/10.17150/2411-6262.2019.10(2).13). EDN [CZXVXI](https://www.edn.net/CZXVXI)
19. Шibaева Т. А. Оценка кластерно-сетевых структур региональной экономики // *Фундаментальные исследования*. 2018. № 3. С. 84–89. EDN [YUOSS](https://www.edn.net/YUOSS)
20. Рябчикова Н. Н. Совершенствование социально-экономического механизма управления региональным АПК на основе развития сетевых взаимодействий // *Стратегии бизнеса*. 2019. № 7 (63). С. 3–7. DOI [10.17747/2311-7184-2019-7-03-07](https://doi.org/10.17747/2311-7184-2019-7-03-07). EDN [JGPBBJ](https://www.edn.net/JGPBBJ)
21. Жулина М. А., Кицис В. М. Локальные туристские кластеры Республики Мордовия: формирование и функционирование // *Современные проблемы сервиса и туризма*. 2016. Т. 10, № 1. С. 75–82. DOI [10.12737/17786](https://doi.org/10.12737/17786). EDN [VOHNUT](https://www.edn.net/VOHNUT)
22. Нюренбергер Л. Б., Петренко Н. Е., Курьявкин А. В. Региональные особенности функционирования рынка услуг санаторно-курортного туризма (на примере Новосибирской области) // *Креативная экономика*. 2020. Т. 14, № 10. С. 2505–2516. DOI [10.18334/ce.14.10.111045](https://doi.org/10.18334/ce.14.10.111045). EDN [ATFXGH](https://www.edn.net/ATFXGH)
23. Сорокина Т. И. Оценка современного состояния и стратегия развития туристического кластера Тюменского района // *Экономика и предпринимательство*. 2024. № 4 (165). С. 821–825. DOI [10.34925/EIP.2024.165.4.161](https://doi.org/10.34925/EIP.2024.165.4.161). EDN [AHLIY](https://www.edn.net/AHLIY)
24. Полякова И. Л., Холодилина Ю. Е. Перспективы формирования организованного потока туристов в ТПК «Соленые озера» (г. Соль-Илецк, Оренбургская область) // *Сервис в России и за рубежом*. 2016. Т. 10, № 8 (69). С. 159–167. DOI [10.22412/1995-042X-10-8-16](https://doi.org/10.22412/1995-042X-10-8-16). EDN [XSMRYZ](https://www.edn.net/XSMRYZ)
15. Sheresheva M. Yu., Polyanskaya E. E., Oborin M. S. International hotel chains in Russia: The prospects and challenges of movement from megacities to smaller cities in Russian regions. *Worldwide Hospitality and Tourism Themes*, 2018, vol. 10, iss. 4, pp. 421–435. DOI [10.1108/WHATT-04-2018-0023](https://doi.org/10.1108/WHATT-04-2018-0023). EDN [VWXDSY](https://www.edn.net/VWXDSY)
16. Baytuganov V. I. Network educational cluster conception based on public pedagogy traditions in the context of general and supplementary educational institutions' cooperation. *Tomsk State Pedagogical University Bulletin*, 2022, no. 2 (220), pp. 31–38. (In Russ.). DOI [10.23951/1609-624X-2022-2-31-38](https://doi.org/10.23951/1609-624X-2022-2-31-38). EDN [BANWOO](https://www.edn.net/BANWOO)
17. Smorodinskaya N. V. Triple helix as a new matrix of economic systems. *Innovations*, 2011, no. 4 (150), pp. 66–78. (In Russ.). EDN [PDUATH](https://www.edn.net/PDUATH)
18. Dolgova A. V. investigation of the nature of the economic cluster as a quasintegration form of a spatial organization of economic activity. *Baikal Research Journal*, 2019, vol. 10, no. 2, pp. 13. DOI [10.17150/2411-6262.2019.10\(2\).13](https://doi.org/10.17150/2411-6262.2019.10(2).13). EDN [CZXVXI](https://www.edn.net/CZXVXI)
19. Shibaeva T. A. Assessment of cluster and network structures of regional economy. *Fundamental Research*, 2018, no. 3, pp. 84–89. (In Russ.). EDN [YUOSS](https://www.edn.net/YUOSS)
20. Ryabchikova N. N. Improvement of the socio-economic mechanism of management of the regional AIC on the basis of development of network interactions. *Business Strategies*, 2019, no. 7 (63), pp. 3–7. (In Russ.). DOI [10.17747/2311-7184-2019-7-03-07](https://doi.org/10.17747/2311-7184-2019-7-03-07). EDN [JGPBBJ](https://www.edn.net/JGPBBJ)
21. Zhulina M. A., Kitsis V. M. Local tourism clusters in the Republic of Mordovia: The establishment and functioning. *Service and Tourism: Current Challenges*, 2016, vol. 10, no. 1, pp. 75–82. (In Russ.). DOI [10.12737/17786](https://doi.org/10.12737/17786). EDN [VOHNUT](https://www.edn.net/VOHNUT)
22. Nyurenberger L. B., Petrenko N. E., Kurnyavkin A. V. Regional features of the health resort tourism market (on the example of the Novosibirsk region). *Creative Economy*, 2020, vol. 14, no. 10, pp. 2505–2516. (In Russ.). DOI [10.18334/ce.14.10.111045](https://doi.org/10.18334/ce.14.10.111045). EDN [ATFXGH](https://www.edn.net/ATFXGH)
23. Sorokina T. I. Assessment of the current state and development strategy of the tourism cluster of the Tyumen region. *Economy and Entrepreneurship*, 2024, no. 4 (165), pp. 821–825. (In Russ.). DOI [10.34925/EIP.2024.165.4.161](https://doi.org/10.34925/EIP.2024.165.4.161). EDN [AHLIY](https://www.edn.net/AHLIY)
24. Polyakova I. L., Holodilina Yu. E. Prospects of forming the organized tourist flow to the tourism-recreation cluster “Salt Lakes” (the city of Sol-Ileetsk, Orenburg region). *Service in Russia and Abroad*, 2016, vol. 10, no. 8 (69), pp. 159–167. (In Russ.). DOI [10.22412/1995-042X-10-8-16](https://doi.org/10.22412/1995-042X-10-8-16). EDN [XSMRYZ](https://www.edn.net/XSMRYZ)

25. Ермаков Б. А., Безрокова З. О. Ключевые инструменты повышения конкурентоспособности лечебно-оздоровительного турпродукта Кабардино-Балкарской Республики // Вестник Национальной академии туризма. 2018. № 2 (46). С. 48–52. EDN [USHAWD](#)

26. Арсанова Р. М. Перспективы использования рекреационных ресурсов в формировании туристско-рекреационных комплексов Чеченской Республики // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 7-2. С. 112–117. DOI [10.17513/vaael.1787](#). EDN [AXPPXJ](#)

27. Пономаренко А. А. Формирование научных взглядов в сфере правового и организационного обеспечения деятельности органов власти по формированию современных туристско-рекреационных кластеров республики Крым // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Юридические науки. 2023. Т. 9 (75), № 3. С. 145–151. EDN [RLWNDV](#)

28. Дунец А. Н., Латышева О. А., Акимов О. С. Пространственное планирование туризма в большой Белокурихе // Вестник Евразийского национального университета имени Л. Н. Гумилева. Серия: Химия. География. Экология. 2024. № 1 (146). С. 96–107. DOI [10.32523/2616-6771-2024-146-1-96-107](#). EDN [EQRPSK](#)

29. Ермакова Ж. А., Холодилина Ю. Е. Пространственная организация туристской деятельности на основе кластерного подхода // Вестник Оренбургского государственного университета. 2015. № 8 (183). С. 47–53. EDN [VHLJLF](#)

30. Макаренко А. К., Смирнова А. Е., Сарчук Е. В. Исторические этапы и современные реалии развития туристско-оздоровительного кластера в городе-курорте Евпатория // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 113-5. С. 48–55. DOI [10.18411/trnio-09-2024-173](#). EDN [KFPGFSC](#)

31. Пестерева Н. М., Белякова М. Ю., Тюняева Е. А. Разработка методики и алгоритма оценки природно-рекреационных ресурсов туристических кластеров на основе биоклиматических индикаторов // Экономические исследования и разработки. 2019. № 1. С. 77–85. EDN [YWIJGD](#)

32. Еремеева А. Ф., Гончарова К. Н. Туристические ресурсы как основа формирования туристических кластеров в российской Арктике // Техническая эстетика и дизайн-исследования. 2023. Т. 5, № 1. С. 23–33. DOI [10.34031/2687-0878-2023-5-1-5-23-33](#). EDN [UUNSB1](#)

25. Ermakov B. A., Bezrokov Z. O. Key instruments for improving competitiveness for health-improving tourist product of the Kabardino-Balkar Republic. *Vestnik of National Tourism Academy*, 2018, no. 2 (46), pp. 48–52. (In Russ.). EDN [USHAWD](#)

26. Arsanova R. M. Prospects for the use of recreational resources in the formation of tourist and recreational complexes of the Chechen Republic. *Vestnik Altaiskoi akademii ekonomiki i prava*, 2021, no. 7-2, pp. 112–117. (In Russ.). DOI [10.17513/vaael.1787](#). EDN [AXPPXJ](#)

27. Ponomarenko A. A. Formation of scientific views in the field of legal and organizational support for the activities of authorities in the formation of modern tourist recreational clusters of the Republic of Crimea. *Uchenye zapiski Krymskogo federal'nogo universiteta imeni V. I. Vernadskogo. Yuridicheskie nauki* = Scholarly Notes of Vernadskiy Crimean Federal University. Law Sciences, 2023, vol. 9 (75), no. 3, pp. 145–151. (In Russ.). EDN [RLWNDV](#)

28. Dunets A. N., Latysheva O. A., Akimov O. S. Spatial planning of tourism in Bolshaya Belokurikha. *Bulletin of the L.N. Gumilyov Eurasian National University. Chemistry, Geography, Ecology Series*, 2024, no. 1 (146), pp. 96–107. (In Russ.). DOI [10.32523/2616-6771-2024-146-1-96-107](#). EDN [EQRPSK](#)

29. Ermakova Zh. A., Holodilina Yu. E. Spatial organization of tourist activities in the basis of cluster approach. *Vestnik of the Orenburg State University*, 2015, no. 8 (183), pp. 47–53. (In Russ.). EDN [VHLJLF](#)

30. Makarenko A. K., Smirnova A. E., Sarchuk E. V. Istoricheskie etapy i sovremennye realii razvitiya turistsko-ozdorovitel'nogo klastera v gorode-kurorte Evpatoriya. *Tendentsii razvitiya nauki i obrazovaniya*, 2024, no. 113-5, pp. 48–55. (In Russ.). DOI [10.18411/trnio-09-2024-173](#). EDN [KFPGFSC](#)

31. Pestereva N. M., Belyakova M. Yu., Tyunyaeva E. A. Development of the technique and algorithm for the assessment of natural and recreational resources of tourist clusters based on bioclimatic indicators. *Economic Development*, 2019, no. 1, pp. 77–85. (In Russ.). EDN [YWIJGD](#)

32. Eremeeva A. F., Goncharova K. N. Tourist resources as the foundation for developing tourist clusters in the Russian Arctic. *Technical Aesthetics and Design Research*, 2023, vol. 5, no. 1, pp. 23–33. (In Russ.). DOI [10.34031/2687-0878-2023-5-1-5-23-33](#). EDN [UUNSB1](#)

33. Грудцын Н. А., Чистобаев А. И. Формирование медико-туристических кластеров в территориальной структуре сферы здоровьесбережения: вопросы методологии и методики // Географический вестник. 2023. № 4 (67). С. 172–182. DOI [10.17072/2079-7877-2023-4-172-182](https://doi.org/10.17072/2079-7877-2023-4-172-182). EDN [LAMHBA](https://www.edn.ru/LAMHBA)

33. Grudtsyn N. A., Chistobaev A. I. Formation of medical tourist clusters in the territorial structure of the healthcare sector: Issues of methodology and techniques. *Geographical Bulletin*, 2023, no. 4 (67), pp. 172–182. (In Russ.). DOI [10.17072/2079-7877-2023-4-172-182](https://doi.org/10.17072/2079-7877-2023-4-172-182). EDN [LAMHBA](https://www.edn.ru/LAMHBA)

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ

*Матвей Сергеевич Оборин* – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономического анализа и статистики, Пермский институт (филиал) Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова (Россия, 614070, г. Пермь, Бульвар Гагарина, 57); профессор кафедры мировой и региональной экономики, экономической теории, Пермский государственный национальный исследовательский университет (Россия, 614068, г. Пермь, ул. Букирева, 15); профессор кафедры менеджмента, Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова (Россия, 614990, г. Пермь, ул. Петропавловская, 23); ✉ [recreachin@rambler.ru](mailto:recreachin@rambler.ru)

## INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

*Matvey S. Oborin* – Doctor of Science (Economics), Professor at the Department of Economic Analysis and Statistics, Perm Institute (Branch) of Plekhanov Russian University of Economics (57, Gagarin Boulevard, Perm, 614070, Russia); Professor at the Department of World and Regional Economics, Economic Theory, Perm State University (15, Bukireva st., Perm, 614068, Russia); Professor at the Department of Management, Perm State Agro-Technological University (23, Petro-pavlovskaya st., Perm, 614990, Russia); ✉ [recreachin@rambler.ru](mailto:recreachin@rambler.ru)